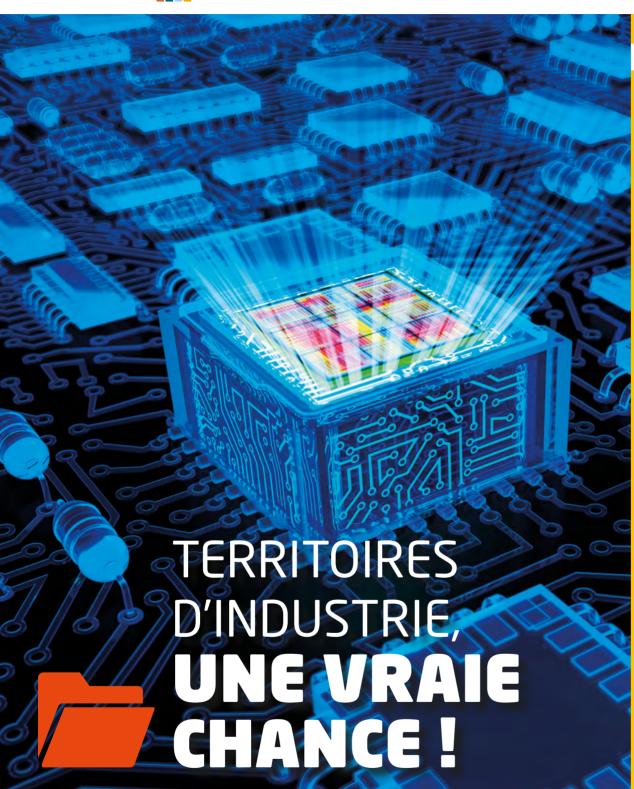
le mag.

Printemps 2019



MAGAZINE D'INFORMATION DE L'ASSOCIATION DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES DE TOULON-OUEST



AMÉNAGEMENTS ROUTIERS



LA MÉTROPOLE PASSE À L'OFFENSIVE



SIRA - CARACTÈRE : UN - MARIAGE EXEMPLAIRE



L'ÉDITO

Une nouvelle fois, notre Territoire est à l'honneur.

Après l'obtention du label régional « Parc+ », nous avons été retenus - au niveau national - comme l'un des 136 « Territoires d'industrie ».

Un label décerné par les services du Premier Ministre et réservé aux intercommunalités et pôles d'activités présentant une forte identité, disposant d'un savoir-faire industriel reconnu, et dont les entreprises et collectivités locales sont mobilisées au profit du développement de l'industrie.

Le Pôle d'activités de Toulon-Ouest - élargi à l'ensemble des communes de Toulon, La Seyne, Ollioules, Six-Fours et Saint-Mandrier - répond incontestablement à cette définition. C'est donc avec beaucoup d'espoirs et de fierté que nous vous annonçons notre entrée dans ce dispositif national. Celui-ci devrait nous permettre, avec le soutien de la Région, d'accéder prioritairement à des finan-

céder prioritairement à des financements de l'État pour redynamiser le tissu industriel, soutenir l'emploi, promouvoir l'innovation et renforcer la compétitivité internationale de nos entreprises. Autant d'axes de développement et d'actions concrètes qui sont en cours de formalisation, à travers une feuille de route, élaborée par la Métropole TPM, qui se concrétisera prochainement par la signature d'un contrat entre l'État, la Région et la Métropole.

Avec, espérons-le, des financements significatifs à la clé!

Nous vous proposons, en pages centrales de ce magazine, un dossier qui décrypte ce dispositif et les retombées attendues pour l'économie de nos entreprises. D'ores et déjà, nous pouvons toutes et tous nous féliciter de cette reconnaissance de la dynamique de notre Territoire et de ses acteurs.

Vous découvrirez ce dossier, ainsi que d'autres actualités de notre Pôle d'activités, dans une nouvelle version de votre magazine d'information: *l'ADETO News* fait peau neuve et devient *Le Mag.*

Nouveau nom, nouvelle maquette, nouveau look!

Bonne lecture à toutes et à tous!

Michel Cresp Président de l'ADETO



Petit-déjeuner thématique sur le

par JPI conseil.

management 3.0 et la transfor-

mation des organisations, animé

Déieuner de l'ADETO Business

Club, entre adhérents, comme

chaque dernier lundi du mois.

Printemps des Entreprises à La

Villa Brignac à Ollioules, sur le thème de « la RSE : levier de

compétitivité pour les TPE/PME ».

apports de la Banque de France

aux entreprises, animé par la

Déjeuner de l'ADETO Business

Dîner tournant, soirée business

meeting où chacun change de

table à trois reprises : à l'entrée,

Club. réservé aux adhérents.

AfterWork de l'été, réservé aux

Lire article en page 2.

Banque de France.

Petit-déjeuner thématique sur les

AGENDA

13

24

3



NOUVEAUX ADHÉRENTS

Bienvenue à :

- Allianz Barde
- ASC Communication
- Bisous Agency
- ■Ciel
- ■Contrastes Voyages
- Docteur It
- D. Consulting
- ■Eden Consult
- ■Gip Fipan Greta
- ■GS Management
- ■Infiniglass
- ■IPPSOP Gaël Guénec
- ■L&B Events
- ■La Banque Postale ■ Mediacom Sud

- Quadri Concept Informatique
- ■Renault La Seyne
- Rock And Fork
- ■Sème Et Récolte
- ■Sicié Formation
- ■Tag'N Up
- Team Formation
- Wall Street English

AMÉNAGEMENTS ROUTIERS:

RÉFECTION DES VOIES ET NOUVELLES PLACES **DE STATIONNEMENT À LA MILLONNE**

Pour pallier le manque de places de stationnement dans la zone d'activités de La Millonne à Six-Fours-les-Plages, et par voie de conséquence, remédier au stationnement interdit sur la chaussée et sécuriser la circulation, les entreprises du secteur et l'ADETO, en concertation étroite avec les services de la Métropole Toulon Provence Méditerranée, ont mené en 2017 une réflexion sur un projet de création de nouvelles places de stationnement. Une réflexion suivie d'actions, puisqu'en mai 2018, des aménagements étaient annoncés rues de La Seyne, de Saint-Mandrier et d'Ollioules.

Le 4 février, les travaux ont démarré rue d'Ollioules, pour une durée de trois mois environ. Une cinquantaine de places de stationnement sont en cours d'aménagement. Une première tranche de travaux qui en appelle une seconde, courant avril, avec la création de 24 autres places de station-



Les travaux ont démarré début février rue d'Ollioules.

nement, rues de Saint-Mandrier et de La Seyne. Des travaux réalisés principalement de jour avec la mise en place d'une circulation alternée, quelques étapes étant réalisées de nuit, de façon à pouvoir fermer la chaussée à la circulation.

680 000 € TTC sont investis par la Métropole Toulon Provence Méditerranée, pour le confort des usagers de la zone d'activités. À noter que sur ces secteurs, la chaussée sera complètement refaite et que les trottoirs des rues de Saint-Mandrier et de La Seyne sont repensés pour faciliter l'accès aux personnes à mobilité réduite.

Printemps entreprises

> JEUDI 6 JUIN 2019



Gare de La Seyne / Six-Fours.

ÉVÉNEMENT:

PRINTEMPS DES ENTREPRISES **LE 6 JUIN À LA VILLA BRIGNAC**

En 2018, il a réuni 220 chefs d'entreprises et décideurs. Temps fort de l'année pour l'ADETO, le Printemps des Entreprises se tiendra le 6 juin prochain, à La Villa Brignac, avec toujours pour objectif de réunir les acteurs économiques du Pôle d'activités de Toulon-Ouest autour d'un thème en lien avec la vie des entreprises et du territoire. Pour cette édition 2019, la thématique sera celle de « la Responsabilité Sociétale des Entreprises, levier de compétitivité pour les TPE/PME ». L'idée sera de démontrer, à travers des témoignages et des débats autour d'une table ronde, que la RSE ne doit pas rester un concept, mais que des actions concrètes sur le plan social, sociétal et environnemental, auront nécessaire-

ment des répercussions positives sur la performance de l'entreprise au sens large, et ce, quelle que soit sa taille et son activité. Après le cocktail déjeunatoire, l'après-midi sera consacré à un atelier d'affaires, organisé par la CCI, destiné à créer des synergies inter-entreprises autour d'échanges de flux et de ressources. Save the date et rendez-vous le 6 juin !





AMÉNAGEMENTS:

CRÉATION DU PÔLE D'ÉCHANGES MULTIMODAL DE LA SEYNE-SUR-MER

Les travaux devraient démarrer en fin d'année ou en début d'année 2020, pour une durée de 24 mois. À terme, l'aménagement du Pôle d'échanges multimodal et le prolongement de l'avenue Robert Brun devraient fluidifier la circulation pour tous les modes de transports. dans une large zone située autour de la gare SNCF de La Seyne/Six-Fours, mais également désenclaver les entreprises de La Seyne et d'Ollioules, « coincées » entre l'autoroute et la voie ferrée. On pense notamment à la zone d'activités de Camp Laurent, impactée par l'étroitesse de l'avenue Robert Brun. En outre, la gare de La Seyne sera directement reliée aux sorties 13 et 14 de l'autoroute A 50.

La Métropole Toulon Provence Méditerranée s'apprête ainsi à engager un programme de 21 millions d'euros de travaux. Concrètement, ces travaux porteront sur le prolongement de l'avenue Robert Brun, reliant l'ouest de l'avenue (avant le passage sous la voie ferrée) et le giratoire du chemin de Lagoubran (rond-point Volkswagen) avec la requalification de l'allée de la Girane à l'est ; la création d'une voie de liaison entre le prolongement de l'avenue Robert Brun au nord et le Pôle d'échanges au sud, empruntant le passage inférieur, existant, mais inexploité ; la création du Pôle d'échanges multimodal, constitué d'un anneau, raccordé à l'est et à l'ouest à l'avenue Yitzhak Rabin, au sud à l'avenue Estienne-d'Orves, et au nord au prolongement de l'avenue Robert Brun. Deux parkings vont également être créés au nord et au sud de la voie ferrée : le premier de 59 places et le second de 107 emplacements, avec une zone réservée aux deux-roues. Et enfin, 3 bassins de rétention vont être creusés, pour récupérer les eaux pluviales, mais aussi pour permettre l'expansion des crues du Vallat de Faveyrolles.



Antoine et Gilles CATALA

Particuliers - Professionnels - Entreprises

Tel: 04.94.10.87.10 - agence.catalalaseyne@axa.fr

Toutes solutions Assurance et Banque

Zone des Playes - rue de Lisbonne

en face de Courtepaille



au plat et au dessert.

SOLUTIONS RH FORMATIONS

CONSEILS EN RECRUTEMENT ACCOMPAGNEMENT RSE

Réinventons / notre métier



apato Le mag. Printemps 2019

TERRITOIRES D'INDUSTRIE, **UNE VRAIE CHANCE!**



FRENCH

Ou'entend-on par « industrie »?

Halte aux idées reçues ! Si le terme « industrie » renvoie inconsciemment à l'image d'une manufacture, il signifie aujourd'hui beaucoup plus que cela. En effet, au-delà des industries manufacturières, le dispositif a surtout pour objectif d'accompagner la 4ème révolution industrielle ! L'industrie 4.0 - ou industrie du futur - désigne une nouvelle génération d'usines connectées, numérisées et intelligentes. Avec la révolution numérique, les frontières entre le monde physique et digital s'amenuisent. Les collaborateurs, les machines et les produits interagissent. L'industrie et sa définition ont bien évolué.

System Factory, au cœur du dispositif

Toulon - La Seyne-sur-Mer - Ollioules a été désigné comme l'un des 136 territoires français à entrer dans le dispositif « Territoires d'industrie ». Un processus d'accompagnement et 1.36 milliards d'euros mobilisés prioritairement pour accélérer les projets en faveur du développement de l'industrie. Une excellente nouvelle pour notre territoire. Décryptage.

L'idée est d'impliquer

dans la politique de

pays...

plus encore les territoires

développement industriel,

la politique industrielle du

sorte de décentralisation de

Fin d'année 2018, le Premier ministre Édouard Philippe présentait, lors d'un Conseil national de l'industrie, le dispositif « Territoires d'industrie » visant à valoriser l'industrie en France. 124 Territoires ont été identifiés dans un premier temps, nombre très récemment porté à 136. Sept se

trouvent en région Provence-Alpes-Côted'Azur, parmi lesquels le territoire de Toulon - La Seyne - Ollioules. jouissant de toute évidence, aux yeux des moteurs du dispositif, d'une identité et d'un savoir-faire affirmé. À l'annonce de cette déci-

sion, les élus de la Métropole Toulon Provence Méditerranée ont formulé une requête : qu'au territoire désigné, soient ajoutées les communes de Six-Fours-les-Plages et Saint-Mandrier-sur-Mer. Demande qui, début mars, a été acceptée

Le dispositif Territoires d'industrie

Pour les acteurs politiques et économiques du périmètre concerné, cette annonce est une bonne nouvelle. Mais de quoi s'agit-il concrètement ? En réalité, le dispositif ne crée rien de nouveau en termes d'outils et de financement. Il s'agit d'une réorganisation de dispositifs existants, avec un meilleur fléchage des différents projets à caractère industriel. L'idée est d'impliquer plus encore les territoires dans la politique de développement industriel, sorte de décentralisation de la politique industrielle du pays, avec les intercommunalités comme moteur, et un

pilotage à l'échelle régionale assuré par le Conseil régional. Pour ce faire, sous l'égide de l'État et de la Région, des comités de pilotage ont été créés dans chaque territoire, avec pour socle, un élu et un industriel référent. D'emblée, TPM a décidé d'aller plus loin, en désignant deux élus réfé-

> rents: Hervé Stassinos, Maire du Pradet et Vice-président de la Métropole en charge notamment du développement du numérique, et Gilles Vincent, Maire de Saint-Mandrier, également Vice-président de TPM pour les questions rela-

tives au développement durable ; et deux industriels : Philippe Lazare, Directeur général de la division Systèmes Industriels au sein de la CNIM, et Michel Cresp, qui représente les nombreuses petites et moyennes structures industrielles, en qualité de chef d'entreprise, mais surtout en tant que Président de l'ADETO. Président qui ne cache pas son enthousiasme : « C'est une très bonne chose, en termes d'image et c'est aussi une forme de reconnaissance ». Autour de ce noyau dur, TVT Innovation (Agence de développement économique de la Métropole), la Chambre de commerce et d'industrie ou encore la Chambre des métiers, pour ne citer qu'eux, sont mobilisés.

1,36 milliard pour les 136 territoires

Le Comité de pilotage est déjà au travail. Et pour cause, la première étape de la démarche doit être finalisée pour la fin du mois de juin de cette année. Le délai est court et l'enieu de taille. La

« Il arrive un moment où l'innovation doit se vendre ! ». Stéphane Claisse, Directeur de System Factory, résume le rôle du jeune outil de Toulon Var Technologies (TVT). Lancé il y a un peu plus d'un an, System Factory peut être un acteur majeur du dispositif *Territoires d'industrie*.

La France est en effet la championne de la Recherche et Développement. Le département du Var et la Métropole Toulon Provence Méditerranée n'échappent pas à la règle. Seulement, les innovations restent souvent dans les cartons, la phase de production ne voit pas le jour, faute de moyens et d'accès au marché. C'est là qu'intervient System Factory, littéralement « l'usine des systèmes », qui met en relation grands groupes et PME innovantes. « Par exemple, explique Stéphane Claisse, cela fait 30 ans qu'on amène au monde civil les innovations militaires. Là c'est l'inverse. S'il manque tel composant, telle brique de technologie utile pour la défense, à qui puis-je m'adresser ? ». System Factory va plus loin, et travaille à la création d'un logiciel qui, à terme, va répertorier toutes les briques technologiques du territoire : « C'est une sorte de Google technologique qui va permettre de mieux connaître les entreprises. Nous savons leurs noms, côtoyons leurs dirigeants, mais que fabriquent-elles raiment ? » Capitaliser et valoriser les savoir-faire du territoire : « Nous sommes dans le cœur du sujet ! »



appelle " l'industrie bleue "

mission est de définir un contrat sur trois ans, à présenter à l'État et à la Région, avec une feuille de route, des projets et des actions concrètes en faveur de l'industrie. Le contrat sera rédigé sur la base de quatre axes prédéfinis. Répondre aux difficultés de recrutement des entreprises, pour commencer. Notre territoire n'échappe pas à ce paradoxe. Dans un contexte de chômage de masse, on peine à trouver certains profils spécifiques alors que des entreprises sont en demande. On pense par exemple aux métiers de soudeurs et de chaudronniers, mais aussi aux jeunes ingénieurs spécialisés, qui par manque d'information, boudent les entreprises de notre secteur. Accélérer la transition vers

l'industrie du futur, ensuite. Confrontées à la concurrence internationale, les entreprises doivent innover sans cesse. Le dispositif veut jouer un

rôle d'accompagnement dans cette démarche nécessaire, en y allouant de vrais moyens. Aussi, troisième axe, le but recherché sera de favoriser l'attractivité économique des territoires d'industrie. Le déploiement du très haut débit fait partie des enjeux principaux. Enfin, quatrièmement, simplifier les démarches. En synthèse, l'idée est de pallier au problème de superposition des normes, frein au développement économique des entreprises. Un dispositif de simplification existe, mais en manque criant de visibilité.

Le dispositif Territoires d'industrie, c'est donc donner aux intercommunalités les movens de leurs ambitions en matière industrielle : « Il y a de vrais financements, note Michel Cresp. Cela pourrait insuffler une nouvelle dynamique pour un territoire qui est insuffisamment connu pour son activité industrielle, mais qui est néanmoins reconnu comme tel et à juste titre par les autorités. » L'État prévoit en effet, pour les 136 territoires désignés, une enveloppe de 1,36 milliard

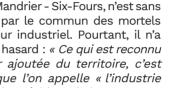
S'appuyer sur le passé pour construire l'avenir

Notre Territoire, celui de Toulon - La Seyne -Ollioules - Saint-Mandrier - Six-Fours, n'est sans doute pas perçu par le commun des mortels comme un secteur industriel. Pourtant, il n'a pas été retenu au hasard : « Ce qui est reconnu comme la valeur ajoutée du territoire, c'est notamment ce que l'on appelle « l'industrie bleue », poursuit le président de l'ADETO. Tout

Ce qui est reconnu comme la valeur ajoutée du territoire, c'est notamment ce que l'on

nelles des différents navires et au secteur de la grande plaisance. On évoque aussi de plus en plus le port du futur... ».

Certes, la page des chantiers navals est tournée depuis 30 ans, mais pour les membres du comité de pilotage, il n'est pas question de renier le passé : « Il faut même l'utiliser pour construire l'avenir. Il existe toujours des entreprises qui incarnent ces métiers. Des métiers qui ont évolué, qui évolueront encore. Notre feuille de route devra aborder toutes les déclinaisons de ces savoir-faire qui nous sont propres et qui connaissent des prolongements vers d'autres domaines ». Dans ce cadre, le respect de l'environnement, l'écologie industrielle territoriale et le développement des énergies renouvelables constituent également des pistes de réflexion



ce aui tourne autour de la mer en somme. On pense naturellement à l'aspect militaire, mais aussi au domaine plus large du maintien en conditions opération-

> Le Mag: Le territoire Toulon - Ollioules - La Seyne-sur-Mer a été retenu comme « Territoire d'industrie ». Comment avez-vous accueilli la

Être reconnu pour le travail accompli sur son territoire ainsi que sur ses potentialités est toujours une bonne nouvelle. J'ai souhaité toutefois, pour plus de cohérence géographique et économique, et en lien avec les maires concernés, étendre le périmètre aux communes de Saint-Mandrier et de Six-Fours, ce qui a été accepté.

Le Mag: Quels profits le territoire désigné peut-il tirer d'un tel dispositif?

Le dispositif est nouveau, j'attends donc de voir. Il s'agit a priori d'un fléchage prioritaire sur les territoires labellisés, de financements existants. Il nous faut donc nous mobiliser pour faire remonter des projets structurants pour le territoire et de nature à créer de la dynamique

Le Mag: Si on ne doit en retenir qu'un seul, quel est l'axe essentiel sur lequel portera le développement de ce « Territoire d'industrie » ?

Difficile de n'en retenir qu'un même si évidemment, le maritime et le naval constituent des axes forts, depuis des siècles, de notre développement. Il nous faut être audacieux et penser également à l'avenir. C'est pour cela que nous souhaitons aussi mettre fortement l'accent sur la formation, notamment dans le domaine des emplois industriels maritimes.





LE SAVIEZ-VOUS ?

La transmission d'entreprises familiales facilitée

Lorsque vient le moment de « passer le flambeau » pour les uns, et de « prendre la relève » pour les autres, la transmission de l'entreprise familiale peut se révéler très coûteuse d'un point de vue fiscal, qu'elle soit réalisée par donation ou à l'occasion d'une succession. En effet, les droits de donation ou de

succession (appelés droits de mutation à titre gratuit) applicables entre parents et enfants sont fixés par un barème progressif allant de 5 % à 45 % de la valeur de l'entreprise donnée ou héritée.

Afin de faciliter ces transmissions – d'entre prises individuelles et de sociétés commerciales –, un dispositif fiscal nommé « Pacte Dutreil » a été mis en place et permet de réduire considérablement les droits de mutation à titre gratuit.

Le mécanisme est le suivant : sous réserve de respecter de nombreuses conditions, la base taxable, c'est-à-dire la valeur de l'entreprise transmise, est réduite d'un abattement de 75 %

Par exemple, pour la donation d'une entre-prise valorisée 1 000 000 €, les droits de donation ne seraient dus que sur une base de 250 000 €. L'impôt à payer serait alors approximativement égal à 50 000 €, au lieu de plus de 250 000 € sans pacte Dutreil, ce qui est une réduction considérable!

Les conditions à respecter tiennent notam ment à la nature de l'entreprise, à sa détention et sa conservation dans la durée ou encore à ses dirigeants. D'une part, des engagements de conservation seront à souscrire par les exploitants ou associés actuels et par les bénéficiaires de la transmission. D'autre part, des actes de dona-tion, pour anticiper la succession, devron

Des dispositifs fiscaux complémentaires peuvent permettre d'alléger encore davan-tage le coût fiscal de cette transmission par exemple, si elle est réalisée par donation en pleine propriété, il existe une réduction de 50 % des droits de donation, à condition que le donateur soit âgé de moins de 70 ans. C'est la raison pour laquelle la transmission de votre entreprise familiale doit être anticipée et un accompagnement est indispensable afin d'analyser votre situation et de mettre en œuvre les dispositifs juridiques et fiscaux les plus adaptés, notamment le pacte Dutreil.



Société d'Avocats IMAVOCATS 23, rue Peiresc 83000 Toulon - 04 94 18 98 98 www.imavocats.fr

L'ASSOCIATION VAR ECONOMIE CIRCULAIRE REPREND LE **FLAMBEAU**



Var Provence Médit

Les membres de la commission « économie circulaire » de l'ancien Parlement Varois des Entreprises (PVE) ont souhaité poursuivre leurs actions en créant une nouvelle structure dédiée. Le 27 septembre dernier. l'association Var Economie Circulaire (aVEC) tenait son Assemblée générale constitutive. Leitmotiv de cette nouvelle entité, forte de ses 16 membres fondateurs - dont l'ADETO -, protéger notre futur. En d'autres termes, l'association Var Economie Circulaire, présidée par Serge Vuillot, entend contribuer au développement des entreprises varoises, tout en préservant les ressources naturelles. Le fonctionnement de l'association se veut participatif, collectif, et se traduit déjà par la mise en place d'une vingtaine de groupes projets animés par des membres volontaires. Un site Internet est déjà en ligne, indispensable à la visibilité. Des événements et des campagnes de sensibilisation vont être lancés, avec en filigrane, cette volonté de faire du Var un département exemplaire.

LES NOUVELLES DE

MÉTROPOLE TOULON PROVENCE A MÉDITERRANÉE



TERRITORIALE: LA MÉTROPOLE PASSE À L'OFFENSIVE

Classée 10° territoire où il fait bon entreprendre* en 2018, la Métropole Toulon Provence Méditerranée mène, depuis près de 10 ans, une stratégie offensive de marketing territorial pour promouvoir ses atouts et opportunités économiques dans le but d'attirer de potentiels nvestisseurs. En ce sens, elle a multiplié ses participations à des salons professionnels spécialisés**, en adéquation avec la priorité des projets à développer et dans le cadre de sa stratégie de développement économique. Ces opérations de promotion constituent un travail de longue haleine qui s'avère payant. À titre d'exemple, la participation de la Métropole au salon SIMI (salon de l'immobilier d'entreprise) a permis d'attirer un certain nombre d'opérateurs dans les domaines économiques ou touristiques et de concrétiser avec eux

éritable moteur de l'écosystème économique local, la Métropole s'est dotée il y a moins d'un/ an d'une Agence de développement économique, pilotée par TVT Innovation, pour compléter son offre en matière de développement économique (dispositifs et programmes d'accompagnement pour les startups, résidences d'entreprises, espaces de coworking et tiers-lieux ...) valoriser l'innovation et rayonner sur le plan national et international en matière d'attractivité.

- * classement 2018 de L'Express
- ** participations aux salons SIMI, Silver Economie, Var Up, VivaTechnology, l'Étudiant...



SIRA - CARACTÈRE : UN MARIAGE EXEMPLAIRE

En 2017, l'imprimerie Caractère, établie à Marseille, rachète Sira, imprimeur emblématique de l'ouest varois. Le fruit d'une vision commune de deux hommes, Stéphane Chazel et Michel Aris-Tavitian.

Rien ne prédisposait Stéphane Chazel, 52 ans, à devenir imprimeur : « Adolescent, i'étais désintéressé par les études. Je n'avais pas compris le monde du travail ». Une rencontre va bouleverser sa vie. Un ami de guelques années son aîné va le prendre sous son aile : « Il voyait que je ne faisais pas grand-chose de ma vie. Une fois majeur, il m'a emmené dans son imprimerie de 30 salariés, à Marseille. Il m'a dit « pendant un an, tu fais ce qu'on te dit et tu te tais ». Mon état d'esprit a complètement changé. Il m'a embauché. Je suis devenu le jeune commercial de la boîte et j'ai tout appris du métier. Ça a duré 7 ans. »

Stéphane Chazel veut voler de ses propres ailes. Il se met en quête d'une imprimerie à racheter et tombe sur une petite enseigne de quartier de 60 m², rue Dragon à Marseille. Il investit. Son imprimerie s'appellera Caractère. Huit mois plus tard, il déménage dans un local de 500 m², achète de nouvelles machines. 1998, il s'installe à La Valentine, investit encore, et embauche. Pendant 15 ans, Caractère se développe bien, et en 2015, Michel Aris-Tavitian, patron de

Stéphane Chazel et Michel Aris-Tavitian mettent un point d'honneur à faire de la dimension humaine un axe fort *

l'imprimerie Sira, lui propose de racheter son entreprise: « On se connaissait depuis pas mal d'années en tant que confrères, mais aussi parce que nos enfants étaient dans la même école. » En 2017, Caractère et Sira se marient. Sira jouit d'une réputation irréprochable dans le métier, pas question que l'imprimerie disparaisse : « Stéphane n'est pas venu pour prendre une clientèle dans le Var. explique Michel Aris-Tavitian. Il n'était pas question de perdre le nom de Sira et son ADN ». Hors de question de tirer un trait sur la jolie histoire de son entreprise lancée en 1965 par son père dans le but d'imprimer les cartes postales des Éditions Aris, créées dans les années 1930. En 2017, le patron de Sira vend, mais au lieu de partir en retraite, il reste



pour assurer la transition : « J'aurais pu partir, mais j'ai accepté de l'accompagner. » « Michel est rassurant et de bon conseil », complète Stéphane. Le mariage de ces deux imprimeries en excellente santé, dans un secteur d'activités en berne, n'est pas loin d'être exemplaire.

960 Route de Bandol 83110 Sanary-sur-Mer - 04 94 74 00 09 contact@imprimerie-sira.com www.caractere-imprimeur.com

VALENGUY PROVENCE : UN FABRICANT DE CUISINE PAS COMME LES AUTRES

À la tête de Valenguy Provence, fabricant de cuisines et de buanderies professionnelles, Stéphane Macario, qui ne cherche pas la croissance à tout prix.

Dans son entourage professionnel, on se demande pourquoi il n'investit pas plus. Mais Stéphane Macario, 49 ans, est comme ça, prudent. Chaque risque est mesuré, chaque investissement minutieusement réfléchi, amorti, avant tout nouvel achat. « Je ne cherche pas la croissance tous azimuts. Je ne prends pas de risque. L'entreprise s'est bien développée depuis 2010. Les chiffres sont stabilisés, et tout ça était



tracé en trésorerie ». D'aucuns diront que c'est un défaut. D'autres, que c'est sage. Stéphane Macario a pris un risque tout de même, en reprenant, il y a neuf ans, la société créée par Jean-Luc N'Guyen il y a près de 30 ans. Mais rien d'hasardeux : « À l'époque, j'étais commercial dans la restauration. J'avais Valenguy Provence comme fournisseur. Je connaissais bien cette société »

En optant pour une transmission d'entreprise par le biais d'un LBO, Stéphane Macario touche du doigt un rêve de minot. « Je voulais être entrepreneur, mais j'étais du genre turbulent. J'avais beaucoup d'énergie. » Il sourit. Un peu par défaut, il s'engage dans l'hôtellerie et la restauration. « C'était pour dire d'avoir un diplôme, mais au final, le contact me plaisait. » Le Seynois d'origine, féru de rugby et saxophoniste à ses heures perdues, enchaîne les postes de cadre dans des hôtels de premier rang. Avant de saisir l'opportunité qu'on sait. Trois collaborateurs le suivent dans l'aventure, il

garde les salariés en place, se forme, structure et développe Valenguy Provence. Ses grandes fiertés professionnelles : la cuisine centrale de sa ville, La-Seyne-sur-Mer, les contrats cadres aussi, avec la Marine nationale et le Conseil départemental du Var. Du très pointu pour l'un avec, à titre d'exemple, la récente réfection des cuisines et boulangerie du porte-avions Charles-de-Gaulle; une reconnaissance pour l'autre, pour celui qui ne veut délibérément pas chercher de marchés en dehors d'un périmètre proche de Toulon. La croissance tous azimuts, on y revient... « On préfère former, et veiller au bien-être des salariés. C'est au centre d'un projet initié il y a 10 ans. »

Valenguy Provence 171 rue de La Garde - ZAC de La Millonne 83140 Six-Fours-les-Plages Tél. 04 94 06 66 39 - contact@valenguy.com www.valenguy.com











HORAIRES D'OUVERTURE du lundi au samedi - 8h30 - 20h00 Les dimanches - 8h30 - 12h30

CHEZ E.LECLERC VOUS SAVEZ OUE VOUS ACHETEZ MOINS CHER



NOUVEAU! Ouvert le dimanche de 8h30 à 12h30

AVENUE LAMARQUE - 83500 LA SEYNE SUR MER - Tél. 04 94 11 01 40

LA BOURSE DE L'IMMOBILIER



Locations

- 5 m² Box container maritime dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité: immédiate 80 € HT/mois STOCKERTOUT 04 94 100 300
- 7 m² Box container maritime dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité: immédiate 107 € HT/mois STOCKERTOUT 04 94 100 300
- 9 m² Box container maritime dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité: immédiate 131 € HT/mois STOCKERTOUT 04 94 100 300
- 10 m² Parking place de stationnement sur parking privé fermé par accès automatique et sous vidéosurveillance. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 100 € HT/mois STOCKERTOUT 04 94 100 300
- 12 et 17 m² Bureaux meublés, à louer à la demi-journée ou journée pour réunions ou RDV professionnels. 83500 La Seyne-sur-Mer - Disponibilité : immédiate - **75 € HT la journée** - Business To Building - Mme Garnier - 04 94 06 57 41
- 14 m² Box container maritime dans entrepôt sécurisé, accès 24h/7j, vidéosurveillance, parking privé, location courte et longue durée. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 161 € HT/mois STOCKERTOUT 04 94 100 300
- 20 m² Bureau dans plateau para-médical avec salle d'attente et wc en commun. Espace Mermoz. Immeuble et local de standing. Nombreux parkings visiteurs. 83190 Ollioules - Disponibilité : immédiate 400 € HT/HC/mois - Monsieur Georges - 06 48 79 21 82
- 35 m² Bureaux de 14m², 35m², 55m² et 61m² en open-space, clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 150 €/m²/an/HT/HC Business To Building Mme Garnier 04 94 06 57 41
- 54 m² Local commercial en pied d'immeuble, livré brut, fluides en attente. Hors frais d'agence. 83140 Six-Fours-les-Plages Disponibilité: immédiate 324 € HT/HC Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 100 m² Local commercial livré brut à aménager, fluides en attente. Terrasse de 27 m². Hors frais d'agence. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité: immédiate - 600 € HT/HC Atrios Immobilier - Laurent Baillet - 04 22 14 55 63
- 100 m² Bureaux au 1er étage, places de parking disponibles, entrée sécurisée. Hors frais d'agence. 83500 La Seynesur-Mer Disponibilité : immédiate 1500 € HT/HC Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 103 m² Bureaux cloisonnés, proche autoroute. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate 146 € HT/HC/m²/an - CBRE - BC Conseil - Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- 153 m² Bureau situé Boulevard de Léry ZI, Les Playes. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate 12 000 € HT/HC/an - Agence Joly - 04 94 10 28 68
- 169 m² Bureaux en ZFU, E.R.P., R+1 avec ascenseur, 2 bureaux, 1 grand open-space, parkings privés, fibre, alarme anti-intrusions, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 160 €/m²/an/HT/HC Business To Building Mme Garnier 04 94 06 57 41
- 196 m² Bureaux proche autoroute. 83140 Six-Foursles-Plages - Disponibilité: immédiate - 132 € HT/HC/m²/an CBRE - BC Conseil - Boris Bernois - 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95
- 200 m² Bureaux grand parking, proche autoroute. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : immédiate 120 € HT/HC/m²/an - CBRE - BC Conseil - Boris Bernois 04 94 41 34 34 - 06 78 54 91 95

- 233 m² Local d'activités sur 1990 m² de terrain. 83140 Six-Fours-les-Plages - Disponibilité : à préciser 37 200 € HT HC/an - CBRE - BC Conseil - Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 - 06 88 24 25 68
- 260 m² Local d'activités réparti pour moitié en atelier et le reste en bureaux, sanitaires, douche, alarme anti-intrusions, clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité: immédiate 130 €/m²/an/HT/HC Business To Building Mme Garnier 04 94 06 57 41
- 274 m² Local d'activité composé de 143 m² d'entrepôt et de 131 m² de bureaux. 83140 Six-Fours-les-Plages Disponibilité : immédiate 31 800 € HT HC/an CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 285 m² Bureaux au R+1 (sans ascenseur), 1 bureau fermé, 2 open-spaces, local archives, kitchenette, w.-c., clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 130 €/m²/an/HT/HC Business To Building Mme Garnier 04 94 06 57 41
- 300 m² Local commercial en RDC avec vitrines, accès double porte, w.-c., clim, pkgs privés, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques, crèche. 83500 La Seynesur-Mer Disponibilité: immédiate 160 €/m²/an/HT/HC Business To Building Mme Garnier 04 94 06 57 41
- 325 m² Local industriel situé Avenue de Bruxelles, ZI Les Playes. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 25 800 € HT/HC/an Agence Joly 04 94 10 28 68
- 441 m² divisés à partir de 63 m² Commerces locaux/bureaux en RDC avec bonne visibilité. 83190 Ollioules Disponibilité : immédiate 220 € HT/HC/m²/an CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 468 m² Local d'activités composé de 160 m² d'entrepôt et de 308 m² de bureaux. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 102,56 € HT/HC/m²/an CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 479,1 m² divisibles à partir de 119,90 m² Commerces Technopôle de la Mer «Seaty Campus». 83190 Ollioules Disponibilité : immédiate 150 € HT/HC/m²/an CBRE BC Conseil Boris Bernois 04 94 41 34 34 06 78 54 91 95
- 520 m² Bureaux dans bâtiment indépendant avec parking 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : juin 2019 191 € HT/HC/m²/an CBRE BC Conseil Boris Bernois 04 94 41 34 34 06 78 54 91 95
- 520 m² Bureaux dans immeuble sécurisé, terrain clôturé de 1600 m² et 21 places de parking. Hors frais d'agence. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité: juin 2019 8 296 € HT/HC Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 614 m² Local industriel situé Boulevard de Léry ZI, Les Playes. 83140 Six-Fours-les-Plages Disponibilité : immédiate 50 400 € HT/HC/an Agence Joly 04 94 10 28 68
- 1 000 m² Bureaux en ZFU, E.R.P., immeuble de 2 étages avec ascenseur, divisibles à partir de 61 m², parkings privés, fibre, alarme anti-intrusions, ascenseur, vidéosurveillance, gardiennage, portails électriques. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 160 €/m²/an/HT/HC Business To Building Mme Garnier 04 94 06 57 41
- 1400 m² divisibles à partir de 63 m² Commerces et restaurants «Les Ateliers Mécaniques». 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité à préciser à partir de 170 € HT/HC/m²/an CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 2 330 m² Terrain Chem. de La Farlède, location nue ou LEFA. C.O.S. à 1, projet construction immeuble de bureaux, entrepôt ou commerce. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate Prix : en fonction du projet Business To Building Mme Garnier 04 94 06 57 41
- 2790 m² divisibles à partir de 465 m² Bureaux «Les Ateliers Mécaniques». 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité à préciser 170 € HT/m²/an CBRE BC Conseil Boris Bernois 04 94 41 34 34 06 78 54 91 95

- 6 388 m² Terrain nu Bail à construction, emprise au sol de 60%, hauteur max 15 m, zone UGa. Hors frais d'agence. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 6 000 € HT/HC Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 6 388 m² Terrain nu ZA de Camp Laurent, pour bail à construction en zone UGa, dation possible. Emprise 60 %. Hauteur 15 m. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 72 000 € HT/an Agence de la Reppe Jacques Boussaroque 07 52 06 45 90

Ventes

- 63 m² Commerce Reconversion d'un bâtiment industriel «les Ateliers Mécaniques». 4% HT du prix vente HT HD à la charge de l'acquéreur (en sus du prix). 83500 La Seynesur-Mer Disponibilité à préciser 2 500 € m² HT/HD CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 115 m² Commerce Reconversion d'un bâtiment industriel «les Ateliers Mécaniques». 4% HT du prix vente HT HD à la charge de l'acquéreur (en sus du prix). 83500 La Seynesur-Mer Disponibilité: à préciser 2 500 € m² HT/HD CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 268 m² Local professionnel en RDC, 10 bureaux, 1 patio et un espace d'accueil. Vitrine. 5 places de parking. Hors frais d'agence. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité: immédiate 330 000 € HT Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 291 m² Bureaux au 1er étage, climatisés, ascenseur. 7 places de parking. 83140 Six-Fours-les-Plages Disponibilité: immédiate 694 900 € HT Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 308 m² Local professionnel en RDC, bureaux cloisonnés, climatisés, accès PMR, 7 places de parking. 83140 Six-Fours-les-Plages Disponibilité: immédiate 744 220 € HT Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 443 m² Commerce Reconversion d'un bâtiment industriel «les Ateliers Mécaniques». 4% HT du prix vente HT HD à la charge de l'acquéreur (en sus du prix). 83500 La Seynesur-Mer Disponibilité à préciser 2 375 € m² HT/HD CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 457 m² Murs commerciaux en centre ville, local commercial ou professionnel. Travaux à prévoir. Possibilité de modification de façade. Hors frais d'agence. 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité : immédiate 374 500 € HT Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 495 m² Local d'activités composé d'un entrepôt de 155 m² et 192 m² de bureaux. 2% HT du prix de vente HT HD à la charge de l'acquéreur (en sus du prix). 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité :immédiate 500 000 € HT/HD CBRE BC Conseil Jean-Philippe Cas 04 94 41 34 34 06 88 24 25 68
- 640 m² Local d'activités composé de 500 m² d'entrepôt et de 140 m² de bureaux sur 150 m² de terrain. 14 places de parking extérieures. Hors frais d'agence. 83140 Six-Fours-les-Plages Disponibilité : mai 2019 784 400 € HT Atrios Immobilier Laurent Baillet 04 22 14 55 63
- 2600 m² divisibles dès 153 m² Local d'activités Rd Point Mermoz, composé d'un local au RdC et de bureaux en étage. Plateaux de 153 m² à 363 m². Nombreux parkings et grandes caves. 83140 Six-Fours-les-Plages Disponibilité : 4e trim. 2019 2150 € HT/m² Monsieur Georges 06 48 79 21 82
- 2790 m² divisibles dès 465 m² Bureaux Reconversion d'un bâtiment industriel «les Ateliers Mécaniques». 4% HT du prix vente HT HD à la charge de l'acquéreur (en sus du prix). 83500 La Seyne-sur-Mer Disponibilité à préciser 2 267 € m² HT/HC CBRE BC Conseil Boris Bernois 04 94 41 34 34 06 78 54 91 95



100% des locaux professionnels éligibles à LA FIBRE PRO DE LA MÉTROPOLE Profitez-en! Contactez-nous au 04 83 77 07 64 ou contact@tpm-thd.fr

